



Anxo Mourelle <anxo.mourelle.alvarez@gmail.com>

Integración MES-Nuevo ERP

Anxo Mourelle - I3TE <amourelle@i3te.com>

31 de mayo de 2019, 15:12

Para: sgarcia <sgarcia@kauman.com>

Cc: David Fernández <produccion@kauman.com>, "Jose L. Gainzarain" <jgainzarain@gainzapartners.com>

Estimada Sonia,

Tras la útil conversación de esta mañana, te adjunto nuestro planteamiento para tu consideración y análisis en respuesta detallada a tu último correo. Coincidimos en que, para mantener, completar y mejorar las funcionalidades actuales del i3MES sin incrementar coste de implantación lo mejor es definir bien los procesos y saber, para cada etapa, cómo vamos a trabajar y qué responsabilidades vamos a distribuir.

En este sentido, os proponemos:

1. BASES DE PARTIDA

1.1. - Partimos de que, por razones de coherencia y optimización de coste, la gestión de almacén de materia prima y control de stocks, ciclo de producción de pedido a almacén de expedición de producto terminado (incluyendo impresión) y almacén de producto final se llevará desde el SGA (Ubica3 y control de traza con iBonTrack), implementando los elementos que hay identificados y adicionales para automatizar el proceso.

1.2. I3MES también realizará las imputaciones de personal, materiales y demás para mantener la coherencia.

1.3. Todos los sistemas obtendrán las OTs (partiendo de los pedidos) de MSNAV, los maestros de artículos (Producción-Logística), maestros de operaciones (Producción), maestros de personal (Recursos Humanos-Personas), ...

1.4. El sistema de producción i3MES no gestiona costes ni valores económicos, sólo cuantificación de unidades asociadas al tipo de Recurso (horas imputadas por OT y Operación, materiales consumidos, ...) y vuelca toda esta información "en caliente" de forma continua y automática al ERP (aquí debemos terminar el módulo que no se pudo acabar en su día). Es el ERP a través de los módulos correspondientes de control de gestión en NAV quien los convierte en unidades monetarias (esto tiene ventajas desde el punto de vista de la gestión).

2. HITOS DE TRABAJO

2.0. Realizar una reunión de lanzamiento donde definamos con producción y la Dirección Financiera, los **objetivos** que Kauman persigue (esencialmente qué tipo de controles o aspectos revisten mayor importancia tras la experiencia de gestión en los dos últimos años).

ENTREGABLE 1: Briefing de objetivos marcados en el proyecto y aspectos principales a tener en cuenta en la implantación del módulo de producción y su optimización.

2.1. Realizar un **análisis de procesos de producción** y control de almacén con nuestros especialistas, desarrollando un flujo de trabajo que analice las prácticas y pasos actuales en una reunión ágil con el equipo de Kauman (entendiendo que producción, laboratorio-calidad y control de gestión pero sometido a tu mejor criterio). En esta/s reunión/es de trabajo no precisamos la presencia del equipo de consultoría de NAV en tanto en cuanto no tengamos definida la metodología para agilizar. Con esto definido, lo sometemos y vemos si hay algún inconveniente. 2.2. Identificar todos los puntos de contacto entre MSNAV e i3MES, datos de intercambio y formato de los archivos actuales para pasarlos al equipo. Cada reunión se reflejará en un acta de conclusiones, tareas y fechas de compromiso con el compromiso de la puesta en marcha de enero comentada conjunta (confiamos en el compromiso del equipo de MSNAV).

2.3. Identificar todas las mejoras y sistemas de automatización que puedan implantarse para mejorar la agilidad de procesos y que no supongan una desviación sustancial de la agenda de proyecto.

2.4. i3TE liderará el soporte en gestión de producción y almacenes conforme a las directrices y objetivos de Kauman partiendo del conocimiento que ya posee del funcionamiento del proceso productivo

2.5. Kauman, tras la implantación regularizará la situación de pagos de servicio por uso periódico en base a una tarifa acordada como condición sine qua non para el uso de la aplicación.

ENTREGABLE 2: El entregable de esta fase es un flujograma de proceso, metodología de trabajo y criterios de control y restricciones de producción y un listado de archivos de intercambio con la información necesaria para intercambio que se entrega al equipo de implantación de NAV. Antes de entregar a equipo NAV, se presentará a Kauman para validación y aprobación.

2.6. Realizar una **Reunión de exposición del entregable al equipo de implantación de MS NAV** (Deloitte entiendo) con presencia de control de gestión como líder de proyecto para aclarar dudas o cualquier cuestión que requiera explicaciones adicionales. Si se precisa cualquier aclaración adicional el equipo de i3TE estará a disposición de las consultas que realicen. Cada consulta se registrará oportunamente para que control de gestión (Dir. Financiera) esté informada de los intercambios como líder de proyecto. Si hubiese desviación innecesaria de los objetivos o puede mejorarse la agilidad se informará a la Dirección de Proyecto de Kauman indicando las sugerencias u orientaciones necesarias.

ENTREGABLE 3: Acta de reunión con conclusiones y aspectos a mejorar, Revisión 02 del análisis si se precisase y reportes de consultas intercambiadas vía electrónica.

2.7. Desarrollar el software, validarlo con producción y la Dirección financiera (a través de Sprints de desarrollo con metodología Agile y XP) y realizar pruebas funcionales

ENTREGABLE 4: Software puesto a disposición

2.8. Tras realizar la integración del software, realizar una **asistencia técnica de soporte a la implantación y puesta en marcha en la planta**, conjuntamente con la dirección de producción, para resolver los aspectos que no sean completamente funcionales y realizar ajustes. Se parte de que dichos ajustes no deben requerir modificaciones mayores sobre los programas validados tanto con la dirección del proyecto como con el consultor de implantación. De requerirse, se analizarán expresamente con el equipo líder de proyecto.

2.9. Una vez puesto en marcha se girará la cuota de soporte, mantenimiento y asistencia mensualmente.

Quedamos a la espera de tu aceptación de este planteamiento. De ser así, procederemos a cotizar nuestro trabajo bajo estas premisas.

Cordiales saludos,

Anxo Mourelle - Gerente
Eidos, 22 36418 Porriño
Pontevedra - Spain
+34986342209
www.i3te.com



[El texto citado está oculto]

3 archivos adjuntos



image001.jpg
18K



image002.jpg
8K



image003.jpg
7K